

## **Vorwort**

Achtung, Trend!

4

## **Der Strenge-Onkel-Staat**

Vom „Nanny State“ zum Sanften Paternalismus:

Wie der Staat seine Rolle in Zukunft verändert

10

## **Creative Hubs**

Die „Kreative Klasse“ entscheidet über die Zukunft der Städte –

und treibt die „Innovative Urbanität“ voran

22

## **Holy Tech**

Der Siegeszug der „spirituellen Technologie“ und der Abschied

vom technischen Maximierungsdenken

32

## **Der Carbon-Kult**

Wie die Klimakatastrophe zur neuen „Weltrettungs-Religion“ wird

42

## **Boy Scouts**

Jungs dürfen in Zukunft wieder Jungen sein –

ein Paradigmenwechsel nicht nur in der Pädagogik

50

## **Die Ära der Avatare**

Warum ein Zweitcharakter zukünftig zum Leben dazugehört

62

## **Open Innovation**

Das Zeitalter der „Hermetischen Innovation“ ist zu Ende –

Unternehmen öffnen ihre Entwicklungsprozesse für Kunden und Konsumenten

72

## **Brain Business**

Der private Bildungssektor boomt – in seinem Zuge entwickeln sich

neue Lern-, Geistes- und Menschenbilder

84

## **Bike-Mania**

Der erste evolutionäre Gewinner des Klimawandels ist – das Fahrrad!

94

## **Soziopreneure**

Wie ein neuer Unternehmertypus verstärkt soziale Probleme

mit marktwirtschaftlichen Methoden löst

102

# Achtung, Trend!

## Vom Sinn und Unsinn der Frühwarnung

„Welchen Trend sagen Sie voraus?“ – so werde ich immer wieder auf Veranstaltungen, in Talkshows und auf Seminaren gefragt. Vor allem von Journalisten, die Trend- und Zukunftsforschung immer noch für eine Art Mischung aus Marketing-Spaß und Selbstbedienungsladen halten. Ebenso gut könnte man einen Meteorologen fragen: „Welchen Wetterbericht werden Sie übernächste Woche abgeben haben?“

Zukunft kann man – vielleicht und mit den geeigneten Methoden – teilweise voraussagen. Trends nicht. Trends sind *Veränderungsbewegungen*, die *im Hier und Heute* stattfinden! Man kann sie identifizieren, analysieren, benennen. Man kann sie rechtzeitig, vor Konkurrenten und der „öffentlichen Meinung“, wahrnehmen. *Vorhersagen* kann man sie nicht. Welchen Sinn sollte das ergeben? Interessiert sich tatsächlich jemand für die Trends des Jahres, sagen wir: 2020? Wohl kaum.

„Gegenwart ist schwierig zu erfassen, während man drin steckt“ – so formulierte es einmal, in einem Anfall von Jugendweisheit, die Schlagersängerin Françoise Hardy. Genau aus diesem Grund – und keinem anderen – gibt es die Trendforschung, die mit der Zukunftsforschung zwar verwandt und verschwägert, aber keineswegs identisch ist. Während Trendforschung eine Heute-Wissenschaft ist, interessiert sich Zukunftsforschung für die *Konsequenzen* der Trends im Morgen. So einfach ist das – im Grunde.

In unserem jährlichen Trend-Report beschäftigen wir uns seit nunmehr fünf Jahren jeweils zu Jahresende – resp. zu Beginn des nächsten Jahres – mit den „Soziokulturellen Trends“. Dabei schauen wir von der Hinterkante des vergangenen Jahres in das nächste Jahr, wohl wissend, dass das im Grunde ein Trick ist. Denn die Jahresgrenze ist eine willkürliche Demarkationslinie. Trends lassen sich nicht aufs Jahr terminieren, sie werden nicht am 1.1. abgerufen, und am Sylvesterabend abgesagt!

Was sind „Soziokulturelle Trends“? Das ist nicht ganz einfach zu definieren, weil die Grenzen hier etwas unscharf sein müssen. „Soziokultur“ benennt sowohl die Summe der gesellschaftlichen Verhältnisse wie auch Angelegenheiten der Kultur, des Alltags, der Warenwelt, des Konsums. Ein weites Feld also, in dem wir, eine gewisse Bandbreite einzuhalten versuchen. Aus Wertewandelphänomenen. Starken Markt-Trends. Paradigmenwechseln in Familie, Staat, Gesellschaft, Menschenbildern.

Was sind die Kriterien für einen „guten“, also mit Sachverstand und Augenmaß diagnostizierten Soziokultur-Trend, mit dem man „etwas anfangen kann“? Auf jeden Fall geht es nicht um das so genannte „GGN“, das *Ganz-ganz-neue*, das man oft auf den marktschreierischen (und vom Marketing verseuchten) Illustriertenstrecken zum Thema „Trend“ lesen kann. Soziokulturelle Trends handeln also *weder* von Saisontrends à la „Filmstars in Hollywood stricken die Pullover für ihre Babys selbst“ (so etwas wird uns von Frauenzeitschriften bisweilen echt als „Trend“ angeboten). *Noch* geht es um Megatrends von epochalen Ausmaßen, wie etwa die Globalisierung, die Alterung oder den Megatrend Frauen. Dazu sollten noch kommen:

❖ *Ein prägnantes Naming: Menschen sind Sprachwesen. Wir reagieren auf bestimmte phonetische Sensationen und Wohlklänge. Der Begriff „Cocooning“, erfunden von der amerikanischen Trend-Analystin Faith Popcorn, ist wahrscheinlich wegen seines Weichklangs so berühmt geworden –, der Inhalt, also der Trend zum „Einigeln“ und „Sich-gemütlich-Machen“, ist sicherlich auch nicht falsch. Aber, um es einmal ketzerisch zu fragen: Gab es das nicht schon immer?*

❖ *Eine solide Umfeldbeobachtung: Wer Trends wahrnehmen und richtig einordnen will, benötigt ein justiertes Radarsystem. „Justiert“ meint hier a) eine Grund-Sensibilität, die Veränderungen in Märkten, Meinungen, sozialen Beziehungen, gesellschaftlichen Verhältnissen frühzeitig wahrnehmen kann, die aber b) nicht bei jedem kleinen Oberflächenphänomen, jeder Mode, jedem Hype Hurra! schreit – und auf diesem Wege aus einer Mücke einen Elefanten produziert.*

...✦ *Ein sinnvolles analytisches „Framing“: Natürlich ist Trendforschung zunächst eine Phänomenologie, in dem Sinne, dass sie sich mit „Zeichen und Indikatoren“ beschäftigt. Aber sie ist auch eine **analytische** Anstrengung. Ohne einen theoretischen Unterbau, ohne eine solide Wandel-Theorie „des Gesellschaftlichen“ geht es nicht (für die Fachleute: ohne Luhmann gelesen und verstanden zu haben, hat man schlechte Karten).*

Was kann man nun mit diesen Trends „tun“, die wir in diesem Jahres-Reader versammelt haben? Auch hier gibt es immer noch einen Haufen Missverständnisse. Als wir im Jahre 2004 den „Selfness-Trend“ definierten, führte das zu einer Inflation von „Selfness“-Produkten – man wollte bisweilen einfach nur den Erfolg des „Wellness“-Begriffes nachäffen (was allerdings nicht wirklich gelang, denn „Wellness-Socken“ funktionierten noch einigermaßen, bei „Selfness-Socken“ stiegen die Konsumenten dann jedoch endgültig aus).

...✦ *Anregung für Produktentwickler: Innovationsprozesse brauchen, wenn man sie nicht rein technisch verengt, eine Fülle von sozialen und kulturellen Anregungen – hier eignen sich soziokulturelle Trends in besonderem Maße zur Phantasieproduktion.*

...✦ *Strategische Analyse: Unternehmen, die sich in Märkten neu positionieren wollen, können aus den soziokulturellen Trends Hinweise für neue Markterschließungen gewinnen.*

...✦ *Horizontenerweiterung: Für Spezialisten (und übrigens auch für „Menschen privat“) sind soziokulturelle Trends eine sinnvolle Hilfe gegen die innere Einengung – in Kontexten denken und den eigenen Tunnelblick überwinden.*

Wie oft haben Sie sich geirrt? Das ist die zweite Frage, die dem Trendforscher wiederholt gestellt wird (Auch sie ist nicht wirklich klug, denn man kann schlecht das Objekt, das man evaluieren will, zum subjektiven Beurteiler seiner selbst machen). Natürlich irren wir. In dem Sinne, dass sich manche Trends und Trend-Begriffe als nicht so groß, so wichtig, so nachhaltig erweisen wie gedacht. Aber mit soziokulturellen Trends beschäftigen wir uns nunmehr seit mehr als 15 Jahren, als in den Jahren 1993 und 1995 „Trendbuch 1“ und „Trendbuch 2“ erschienen. Hier eine kleine Auswahl aus den letzten vier Jahren:

#### **Trend-Report 2004**

*Mega-Exhibitionismus: Wir prognostizierten eine Welle von „nazistischen Selbst-Produktionen“ in den Medien, die zu einem bizarren Eigendarsteller-Kult führen würde – heute muss man nur den Fernseher anschalten, um zu sehen, wie gruselig Recht wir hatten.*

*Von Wellness zu Selfness:* Wir prognostizierten das Ende des Wellness-Hypes und den Beginn einer ernsthafteren Suche nach dem eigenen Ich. – Wenn wir die Literatur und die Trends in der Psychologie richtig verstehen, ist es genau das, was heute die Menschen bewegt: Nicht mehr nur „Wohlfühlen“, sondern „Sich verändern“ – von den Ernährungsgewohnheiten über die Partnerschaft und die persönliche Spiritualität bis zum Beruf.

*Die Kreative Klasse:* Dieser Begriff klang vor fünf Jahren völlig abstrakt und absurd; weder von den Medien noch von den Soziologen wurde er auch nur im entferntesten ernst genommen. Heute sprechen Politiker, Bürgermeister und Unternehmer unentwegt vom „Kreativen Sektor“ oder der „Kreativindustrie“ (das *Zukunftsinstitut* wird in diesem Jahr eine eigene Studie zum Thema veröffentlichen).

### **Trend-Report 2005**

*Der Mate Matching-Trend:* Die These: Die Suche nach dem *Richtigen* Partner wird zur „Großindustrie“. Heute hat die Internet-Partnersuch-Agentur „Parship“ bereits rund 3 Millionen eingeschriebene Suchende.

*Total Gaming – der Siegeszug der Computerspiel-Industrie:* Im letzten Jahr hat der weltweite Umsatz der Gaming-Branche den der Musik- und der Filmbranche überholt – genauso hatten wir es bereits Ende 2004 im gleichnamigen Trendreport-Text prognostiziert.

*Babyboom 2.0 – der Geburtenrückgang wird gestoppt:* Für diesen Trend bekamen wir von den Auguren des demographischen Weltuntergangs nur Hohngelächter. Niemand konnte sich vorstellen, dass der endgültige Niedergang der Deutschen und der Menschheit im Allgemeinen irgendwann einen Gegentrend erfahren könnte. Heute steigen in den urbanen Ballungsgebieten die Geburtenraten deutlich – auch wenn sich dies noch nicht signifikant auf die generelle Geburtenrate auswirkt, handelt es sich um eine Trendwende, die deutlich politische und reformerische Grundierungen aufweist – Ursula von der Leyen lässt grüßen.

*Fast Good (statt Fast Food):* Die These: Aus „Bio“ wird ein neuer Luxus-Sektor, der mit dem Convenience-Sektor verschmilzt. Heute haben Hunderte von Bio-Gourmet-Fast-Food-Konzepten große Erfolge am Nahungsmittelmarkt.





### Trend-Report 2006

*Desaster World* oder das „Katastrotainment“: Katastrophen, so ahnten wir, würden zunehmend Teil eines gigantischen Entertainment-Booms, der das kollektive Bewusstsein formt. Siehe Vogelgrippe, kalifornischer Waldbrand und, die Mutter aller Untergänge, die Klimakatastrophe.

*Die neue Ehrlichkeit*: Firmen, so die These, würden in den nächsten Jahren zunehmend gezwungen, „die Hosen runterzulassen“. Deshalb würde jedes Unternehmen in den nächsten Jahren einen Ehren- und Engagement-Kodex entwickeln.



### Trend-Report 2007

*Gourmet Sex*: Sexualität, so die These, wird zunehmend inszeniert, ästhetisiert und kultiviert – und zwar nicht im Sinne des alten Graf Porno aus dem Schmuddel-Bezirk, sondern eher analog zur Verfeinerung, Veredelung und „Guruisierung“ der Küche, die, wie wir alle wissen, gewaltige Ausmaße angenommen hat (man denke nur an die Koch-Kulte von Jamie Oliver bis Sarah Wiener). Im Bett entwickelt sich eine gepflegte Rollenspiel-Kultur, die mit immer exotischeren und edleren Accessoires arbeitet. Im Jahr 2008 entwickelt nun Beate Uhse genau ein solches Konzept, in dem auch Frauen Lust haben, in Sex-Shops zu gehen (das *Zukunftsinstitut* begleitet diesen Prozess mit einer Studie).

Natürlich kann es in der Trendforschung nicht *immer* so erotisch zugehen. Aber wir sind guten Mutes, dass wir Ihnen auch in diesem Jahr wieder einige „Zeichen der Zeit“ bieten können, nach denen Sie Ihr Geschäft, ihre Strategien oder ganz einfach nur ihre Gedanken und Zukunfts-Aufmerksamkeiten neu ausrichten können.

Matthias Horx, im Dezember 2007

**Faxantwort +49 (0) 6174 9613-20**

**Trend-Report 2008 – (lieferbar ab 7.12.)**

**Soziokulturelle Schlüsselrends für die Märkte von morgen**

Mit dem Trend-Report 2008 präsentiert Matthias Horx nun bereits zum fünften Mal die wichtigsten soziokulturellen Veränderungen und Schlüsselrends für das kommende Jahr. Was wird im nächsten Jahr (und darüber hinaus) in Politik, Kultur und Wirtschaft wichtig? Was kommt auf die Agenda der Gesellschaft und wie können Sie sich in Ihrem Business darauf einstellen? Deutschlands einflussreichster Trendforscher gibt Antworten auf diese Fragen.



**Ja, ich bestelle:**

\_\_\_\_\_ Exemplar(e) des Trend-Report 2008  
(lieferbar ab 07.12.2007)

Matthias Horx  
112 Seiten  
ISBN: 978-3-938284-36-0  
**125,- Euro**

Firma	Abteilung
Vorname	Name
Straße	PLZ/Ort
Telefon	E-Mail
Ort, Datum	Unterschrift

**Geschäftsbedingungen:** Die Preise verstehen sich inkl. MwSt. zzgl. Versandkostenanteil Inland 3,- Euro, Ausland 5,- Euro. Sie haben ein Rückgaberecht von zwei Wochen nach Erhalt der Ware laut BGB §312. Wenn Sie von einer Studie mehrere Exemplare bestellen wollen, räumen wir Ihnen gerne Rabatt ein. Bitte sprechen Sie mit **Anna Kunz, a.kunz@zukunftsinstitut.de, Tel.: +49 6174 9613-22**